



s y n e r g i a
kancelaria doradcza

ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM W KRYZYSIE

Oferta szkoleniowa dla firm
branży stolarki budowlanej

Zadanie realizowane w ramach Poddziałania 2.1.1.
Programu Kapitał Ludzki

**Rozwój kapitału ludzkiego przedsiębiorstw – projekty
konkursowe**

Praktyczna **wiedza**
Praktyczne **doradztwo**



✦ O kancelarii

- ✦ Filozofia działania
- ✦ Klienci

✦ Idea programu szkoleniowego

- ✦ Czym jest zarządzanie w kryzysie
- ✦ Korzyści dla uczestników

✦ Opis szkolenia

- ✦ Moduły programu
- ✦ Stosowane techniki szkoleniowe

✦ Sylwetki trenerów

✦ Oferta szkoleniowa

✦ Kontakt



Wśród nas nie ma żółtodziobów

Każdy z nas ma za sobą wieloletnie doświadczenie i posiada praktyczną wiedzę

Nie potrafimy wszystkiego

Dlatego współpracujemy z kilkoma partnerami w różnych obszarach biznesu

Nie zostawiamy klienta w połowie drogi

Kończymy pracę po wdrożeniu koncepcji a nie po przygotowaniu raportu

Nie pracujemy na zewnątrz

Nasza praca polega na współdziałaniu z klientem, głęboko wewnątrz jego struktur





synergia

kancelaria doradcza

nasi klienci



MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO
KOMUNIKACYJNE W LUBLINIE



WYDAWNICTWO CZELEJ



POLSKA LIGA KOSZYKÓWKI



PREFABET WARSZAWA



GUARDIAN



NATURA



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA
LUBELSKIEGO



KOM-EKO



LUBLIN

Praktyczna wiedza. Praktyczne doradztwo.



Nasi konsultanci brali udział również w projektach dla:

- ✦ Escott SA
- ✦ Wars SA
- ✦ SCA Hygiene Products
- ✦ Dynargie
- ✦ Dentsply
- ✦ Coty
- ✦ Colgate – Palmolive
- ✦ Almed
- ✦ PTK Centertel
- ✦ Elite Polska
- ✦ Skorpion Art.
- ✦ Philips Lighting
- ✦ PZU SA
- ✦ Accor Services
- ✦ Gregart
- ✦ Aventis Pharma
- ✦ Levi Strauss
- ✦ S.C. Johnson
- ✦ Begimo
- ✦ Getronics Polska
- ✦ Vipera Cosmetics
- ✦ Zakłady Tytoniowe Lublin
- ✦ Hoop – Pekaes Proszków
- ✦ Browar Łomża
- ✦ Urząd Miasta Kraśnik
- ✦ Urząd Miasta Tarnobrzeg
- ✦ Urząd Miasta Leżajsk
- ✦ PKP
- ✦ Poczta Polska
- ✦ MPK Lublin
- ✦ PKS Rzeszów
- ✦ Protektor
- ✦ Urząd Miejski Łuck (UKR)
- ✦ Urząd Miasta Korosteń (UKR)
- ✦ Fundacja „Młoda Demokracja”
- ✦ CH Beck



*"... W przyszłym tygodniu nie może być żadnych kryzysów.
Mój kalendarz jest już zajęty".*

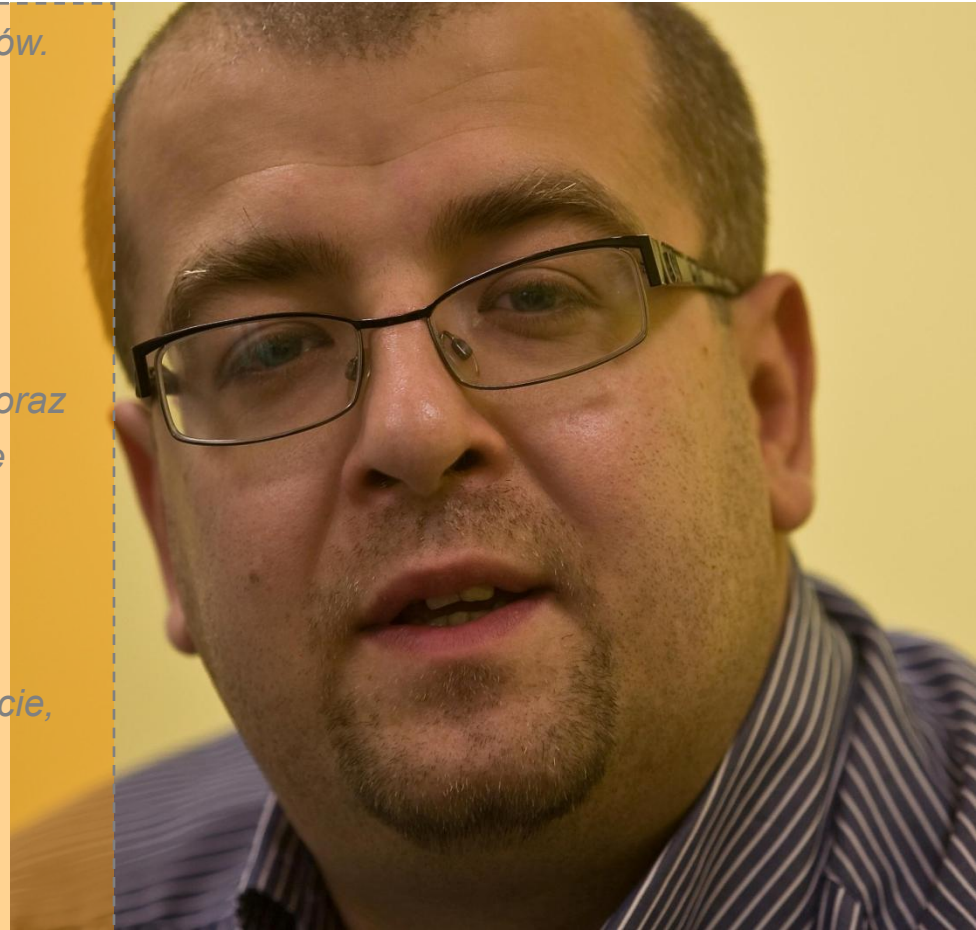
Dr Henry Kissinger (były sekretarz stanu USA)

Szanowni Państwo,

*Program szkoleniowy, który mam zaszczyt
zaprezentować to odpowiedź na zmiany wynikające z coraz
bardziej odczuwalnego kryzysu gospodarczego. Polskie
przedsiębiorstwa muszą umieć z sobą radzić i go
przezwyciężyć, dlatego proponujemy pierwsze tak
kompleksowe podejście do tej tematyki.*

*Bylibyśmy zaszczytzeni Państwa udziałem w projekcie,
który jest kwintesencją naszej dotychczasowej pracy
doradczej.*

Piotr Lutek





czym jest zarządzanie w kryzysie?

PROGRAM ANTYKRYZYSOWY

- Wykrywanie sygnałów kryzysu,
- Przygotowanie/ zapobieganie
- Powstrzymanie, ograniczanie szkód
- Normalizacja

CEL DZIAŁAŃ

2 drogi osiągnięcia celu:

- Strategia konserwatywna - „gotówka jest królem”
- Strategia agresywna - "inwestujemy w oczekiwaniu na odbicie”

KRYZYS

Załamanie wzrostu gospodarczego, faza cyklu gospodarczego charakteryzująca się gwałtownym i dużym zmniejszeniem produkcji i realnych dochodów przedsiębiorstw

SZTAB KRYZYSOWY

Efektywna koordynacja i integracja działań, identyfikacja problemów, opracowanie i wdrożenie planu antykryzysowego, przygotowanie komunikatów na zewnątrz

UDZIAŁOWCY KRYZYSU

- wewnętrzni – akcjonariusze (udziałowcy, właściciele), kadra menedżerska, pracownicy, związki zawodowe
- zewewnętrzni – instytucje finansujące, dostawcy, odbiorcy, władze centralne, władze lokalne, związki branżowe, media





korzyści dla uczestników programu

WIEDZA

Program szkolenia pozwala na zdobycie nowej wiedzy w zakresie zarządzania w sytuacji kryzysowej oraz wsparcia procesu restrukturyzacyjnego, przekazanej przez praktyków zarządzania firmami branży stolarki budowlanej.

UMIEJĘTNOŚCI

Dzięki nowoczesnej wiedzy przekazywanej w trakcie zajęć i używanym technikom ćwiczeniowym, uczestnik nabywa praktyczne umiejętności dotyczące dostosowania przedsiębiorstw do nowych warunków funkcjonowania, ograniczania kosztów i optymalizacji działań.

EFEKTYWNOŚĆ

Odpowiednia wiedza w zakresie zarządzania kryzysowego zdobyta poprzez analizę realnych przypadków pozwala na realizację bardziej efektywnych działań i projektów antykryzysowych. Skutkiem powinny być osiągnięte cele jakie są stawiane przed kierownictwem przedsiębiorstw.

WSPARCIE

Uczestnicy programu uzyskają wsparcie ekspertów przy rozwiązywaniu konkretnych problemów występujących w bieżącej działalności ich przedsiębiorstw.





Cykl szkoleń

Doradztwo

Coaching





Usługi szkoleniowe świadczone będą w formie zamkniętej - ograniczonej dla przedsiębiorców zrzeszonych w Forum 100.

Celem szkoleń będzie przekazanie unikatowych umiejętności i wiedzy pozwalającej na wykorzystanie obecnego kryzysu do wzmocnienia swojej pozycji rynkowej.

Zajęcia odbywać się będą w formie wykładów, seminariów i warsztatów.





W tym obszarze zajmujemy się przede wszystkim:

- ✦ reorientacją strategiczną,
- ✦ pomocą w określeniu krótko i długo terminowych celów,
- ✦ budową i organizacją i reorganizacją struktury handlowej firmy,
- ✦ pomocą w projektowaniu i budowie systemu przepływu informacji,
- ✦ analizą zagrożeń rynku klienta,
- ✦ analizą perspektyw rozwoju analizowanej branży,
- ✦ aspektami prawnymi działalności prowadzonej przez naszych klientów,
- ✦ problematyką strategicznego zarządzania finansami,
- ✦ specyfiką funkcjonowania podmiotów gospodarczych na rynku polskim.

Doradztwo oparte będzie na analizie danego podmiotu gospodarczego. Świadczone w ramach projektu usługi będą miały zawsze charakter indywidualny, związany wyłącznie z danym problemem.

Doradztwo skierowane jest do średnich firm produkcyjnych.





W ramach programu oferujemy również coaching menedżerski - profesjonalną pomoc świadczoną przez odpowiednio wykwalifikowanych trenerów na rzecz rozwoju klienta (menedżera). Jako proces opierający się na współpracy trenera z klientem coaching przyczynia się do rozwoju klienta w kierunku, który dla niego i według niego będzie odpowiedni oraz za pomocą takich środków, które będą mu w tym pomagały.

Coaching menedżerski to relacja trenera z klientem, a przestrzeń tej relacji stwarza możliwość poszerzania świadomości klienta, dokonywania zmian oraz doskonalenia kwalifikacji zawodowych.

Coaching jest połączony z modułem doradczym.





zagadnienia szkoleniowe

Symptomy kryzysu

Przyczyny kryzysu

Pierwsze kroki w sytuacji kryzysowej

Diagnoza przedsiębiorstwa

Organizacja sztabu kryzysowego

Wybór strategii działania w kryzysie

Marketing i sprzedaż w kryzysie

Zmiana polityki finansowej bez szkody dla firmy

Zmiany organizacyjne w kryzysie

Reorganizacja produkcji w kryzysie

Zarządzanie wiekiem w przedsiębiorstwie

Odpowiedzialne i przemysłane ograniczanie zatrudnienia





stosowane techniki szkoleniowe



warsztaty



prezentacje/wykłady



analizy przypadków



dyskusje panelowe



burze mózgow



sylwetki wybranych trenerów



Piotr Lutek

Konsultant i trener.

Specjalizuje się w strategicznym zarządzaniu marketingowym, technikach analizy otoczenia rynkowego, budowie sieci sprzedaży oraz w tworzeniu i zarządzaniu marką.

Autor kilkudziesięciu strategii marek i projektów ich rewitalizacji.



Artur Szczepański

Licencjonowany doradca podatkowy, biegły Sądu Okręgowego.

Specjalizuje się w prawie podatkowym i rachunkowości, programach restrukturyzacji oraz w tworzeniu planów rozwoju strategicznego.

Biegły Sądu Okręgowego



Jacek Tomaszewski

Niezależny konsultant, trener dla przedsiębiorstw.

Specjalizuje się w diagnozowaniu, projektowaniu i wdrażaniu systemów zarządzania przedsiębiorstw oraz zarządzaniu procesami.

Członek Polskiego Towarzystwa Konsultingowego



Mariusz Kowalski

Konsultant, trener i szkoleniowiec.

Specjalizuje się w zarządzaniu strategicznym, metodach ilościowych w biznesie, zarządzaniu marketingiem oraz badaniach rynkowych i marketingowych.

Dyrektor ekonomiczny ZTB Ukraina



oferta szkoleniowa

Ilość godzin/dni programu szkoleniowego	96/16
Ilość godzin doradztwa	60 godzin na przedsiębiorstwo
Ilość godzin coachingu	60 godzin na przedsiębiorstwo
Koszt programu szkoleniowego	5 200 PLN
Koszt programu szkoleniowego z doradztwem i coachingiem	12 300 PLN
% dofinansowania UE - szkolenia	80 % - MŚP 60 % - duże przedsiębiorstwa
% dofinansowania UE – doradztwo i coaching	50 %
Wartość wkładu własnego uczestnika – program szkoleniowy	1 050 PLN - MŚP 2 050 PLN - duże przedsiębiorstwa
Wartość wkładu własnego uczestnika – program szkoleniowy z doradztwem i coachingiem	2 600 PLN
Maksymalna ilość uczestników	100 osób

patroni programu szkoleniowego



f100
FORUM 100

Forum 100 – organizacja zrzeszająca
największych producentów stolarki otworowej



Forum Branżowe – czasopismo branży stolarki
otworowej





Napisz do nas:

info@kancelaria-synergia.pl